



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br



RELATÓRIO DO SEMINÁRIO DE AVALIAÇÃO E PLANEJAMENTO DA FUNAC

(20 e 21/02/2014)

Planejar é antecipar ações para atingir certos objetivos, que vêm de necessidades criadas por uma determinada realidade, e, sobretudo, agir de acordo com essas ideias antecipadas
(Celso dos Santos Vasconcelos).

São Luís
2014



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Roseana Sarney Murad
Governadora do Estado do Maranhão

Luiza de Fátima Oliveira Amorim
Secretaria de Estado de Direitos Humanos, Assistência Social e Cidadania - SEDIHC

Anailde Everton Serra
Presidente da Fundação da Criança e do Adolescente - FUNAC/MA

Sorimar Sabóia Amorim
Chefe da Assessoria de Planejamento e Ações Estratégicas – ASPLAN/FUNAC

Raimunda Sipaúba Silva
Diretora Administrativa Financeira – DAF/FUNAC

Magdahyl Tereza Silva Vasconcelos
Diretora Técnica – DIRTEC/FUNAC

Eunice da Conceição Fernandes
Coordenadora de Programas Socioeducativos – CPSE/FUNAC

Equipe de Sistematização
Cleosilene Protásio de Souza
Kathycya Lenna de Carvalho Vieira
Lúcia das Mercês Diniz Aguiar
Nilce Cardoso Ferreira



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

SUMÁRIO

	Pág.
APRESENTAÇÃO.....	4
ACOLHIDA.....	5
BALANÇO DAS AÇÕES DA FUNAC.....	6
ANÁLISE AVALIATIVA: aspectos relevantes do atendimento socioeducativo.....	10
BREVES CONSIDERAÇÕES SOBRE O PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE CONJUNTURA PARTICIPATIVA.....	17
AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO.....	20
APRESENTAÇÃO DO SIPOIA/SINASE.....	22
APRESENTAÇÃO DA DIVISÃO DE CAPACITAÇÃO.....	24
ANEXOS.....	28
APÊNDICES.....	48



APRESENTAÇÃO

O planejamento estratégico constitui-se uma ferramenta indispensável para o processo de execução das atividades institucionais, haja vista sua metodologia buscar a definição de objetivos e metas estratégicas no processo de gestão, de forma a considerar os recursos necessários e disponíveis, bem como a relação do ambiente externo e interno na execução das atividades, na perspectiva de uma maior eficiência e eficácia .

Nesse sentido, a Fundação da Criança e Adolescente do Maranhão – FUNAC, desenvolveu em 2012 seu planejamento estratégico trienal (2012-2015), definindo três eixos básicos (Gestão, Atendimento técnico sociopedagógico e Infraestrutura).

Nos dias 20 e 21 de fevereiro de 2014, o corpo técnico e administrativo da FUNAC se reuniu, para avaliar o referido planejamento, com análise de conjuntura e identificação atual dos pontos fracos e fortes da instituição no cumprimento de sua missão. Para cada eixo foram redefinidos responsáveis, que devem exercer a função de mobilizadores e coordenadores das ações planejadas, a fim de garantir melhores resultados dentro dos prazos estabelecidos.

Este relatório sintetiza a atividade de monitoramento e avaliação, que se realizou de forma participativa, com socialização das demandas, dificuldades e avanços existentes. Apresenta-se, assim, como instrumento norteador na execução das atividades planejadas, para os diversos setores envolvidos nos três eixos e, também, como subsídio no processo de atualização do planejamento realizado.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br



Dia 20/02/2014

1. ACOLHIDA

Os trabalhos se iniciaram no salão do Hotel Veleiros, com uma acolhida, utilizando-se uma dinâmica sobre a paz, sob responsabilidade da assessora Lúcia Aguiar e da assistente social Alexandrina Abreu. Em seguida foi feita a apresentação dos participantes e leitura da programação, que consistiu na entrega de fitas, com cores variadas, a fim de que as pessoas construíssem um grande laço, a partir de pequenos nós, efetuadas nas pontas das fitas, destacando os espaços onde desejam paz.

Em seguida foi feita a leitura da programação, com espaço para adendos e considerações.





ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

2. BALANÇO DAS AÇÕES DA FUNAC



A presidente da FUNAC, Anailde Everton Serra apresentou um levantamento das realizações da FUNAC no ano de 2013, conforme abaixo:

Situação

- Interdição do Centro da Juventude Esperança, Centro Integrado;
- Atraso no pagamento dos contratados (mês de dezembro e abono de 2010);
- Ação Civil Pública para melhoria na infraestrutura do Centro da Juventude Alto da Esperança – CJAE;

Resultados

- 1.194 adolescentes atendidos nas Unidades da FUNAC, com suas necessidades básicas e atendimentos técnicos especializados assegurados;
- Aprovado Projeto “Traçando Novos Caminhos” pelo Conselho de Direitos da Criança e do Adolescente – CEDCA e financiado pelo Fundo Estadual do Direito da Criança e do Adolescente, no valor de R\$ 144.680,40;
- Reestabelecida a parceria com o Instituto Alcoa para execução do Projeto “Marcenaria Escola”, no valor de R\$ 118.586,40;
- Realizado o monitoramento nas Unidades de Atendimento Socioeducativo pela Diretoria Técnica e Coordenação de Programas Socioeducativo – CPSE;
- Retomadas das Câmaras Técnicas (05 com participação de 166 servidores sobre temáticas que envolvem o atendimento socioeducativo);



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:

www.funac@ma.gov.br

-
- Execução da reforma, ampliação e adequação das Unidades Centro da Juventude Canaã – CJC e Centro da Juventude Florescer – CJF, de acordo com os parâmetros do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo – SINASE;
 - Reformas do Centro da Juventude Ato da Esperança – CJAE e Centro da Juventude Semear – CJS;
 - Assegurado o regime de Semiliberdade em moradia, conforme o SINASE;
 - Reforma do Centro da Juventude Alto da Esperança;
 - Reforma do Centro da Juventude Florescer;
 - Reforma do Centro da Juventude Canaã;
 - Reforma do Centro da Juventude Semear;
 - Elaborado o Plano de Segurança do Atendimento Socioeducativo do Estado do Maranhão com o objetivo de implantar rotinas de segurança preventiva e interventiva nas Unidades;
 - Reuniões Intersetoriais com as Secretarias das demais políticas públicas
 - Desenvolvidos Círculos de Paz nas Unidades de Atendimento e CREAS com a participação de adolescentes, servidores, familiares e parceiros, para resolução de conflitos;
 - Capacitados 23 servidores da FUNAC para facilitarem Círculos de Paz/Justiça Restaurativa nas Unidades de Atendimento Socioeducativo;
 - Providências para construção de um Centro Socioeducativo de Internação na região Metropolitana de São Luís, com recurso do BNDES no valor de R\$ 9.000.000,00 (nove milhões de reais);
 - Formalizado novo processo de licitação da Unidade de Internação e Internação Provisória em Imperatriz;
 - Melhoria salarial dos trabalhadores contratados da FUNAC em 19%;
 - Construção do muro da Unidade de Internação – Centro da Juventude Alto da Esperança, garantido maior segurança dos adolescentes internos;



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

- Reparos hidráulicos, elétricos e sinalização no Centro da Juventude Alto da Esperança em cumprimento da determinação judicial, visando à melhoria da segurança e da habitabilidade da Unidade.
- Implantação SIPIA/SINASE



Lançamento do projeto “Marcenaria Escola”, 2013



Centro da Juventude Alto da Esperança, 2013



Centro da Juventude Florescer, 2013.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br



Centro da Juventude Canaã, 2013



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

3. ANÁLISE AVALIATIVA: aspectos relevantes do atendimento socioeducativo
(Kathycya Lenna de Carvalho Vieira - Assessoria de Planejamento e Ações Estratégicas da FUNAC)



Atendimento na FUNAC

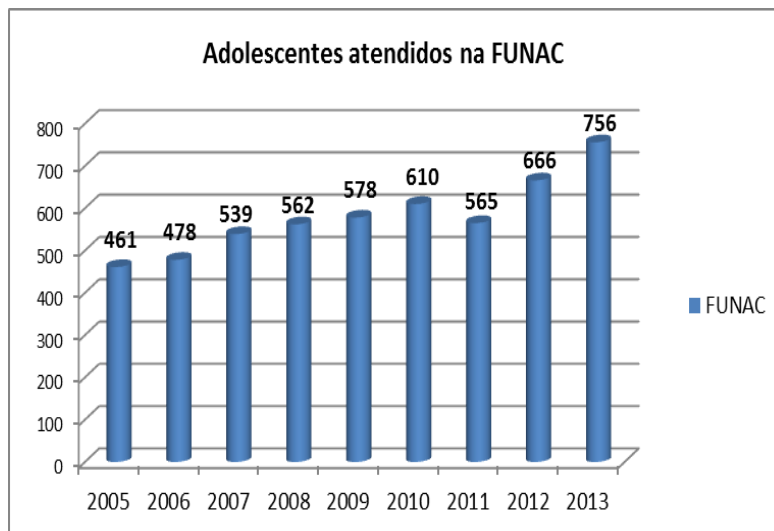
Ord.	Unidade	Localidade	Número de Adolescentes - 2013
01	Centro da Juventude Alto da Esperança	São Luís	30
02	Centro da Juventude Esperança	São José de Ribamar	20
03	Centro da Juventude Florescer	São Luís	18
04	Casa de Semiliberdade Nova Jerusalém	São Luís	22
05	Centro da Juventude Cidadã	Imperatriz	21
06	Centro da Juventude Canaã	São Luís	461
07	Centro da Juventude Semear	Imperatriz	184
08	Atendimento Social Inicial	São Luís	438
Total			1.194

Fonte: Relatório Anual, 2013



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Evolução do Atendimento na FUNAC



Fonte: Relatório Anual, 2013

Média de atendimentos mensal por ano

UNIDADES	CAPACIDADE	ATENDIMENTOS - SISPCA	
		Média de Atendimentos Mensais	
		2012	2013
Centro da Juventude da Esperança	40	43,00	13,60
Centro da Juventude Alto da Esperança	12	12,00	12,92
Centro da Juventude Florescer	14	3,58	5,67
Centro da Juventude Canaã	30	49,17	82,58
Centro da Juventude Semear	30	24,83	40,08
Centro da Juventude Nova Jerusalém	12	9,08	7,08
Centro da Juventude Cidadã	12	5,83	4,92

Fonte: Relatório Anual, 2013



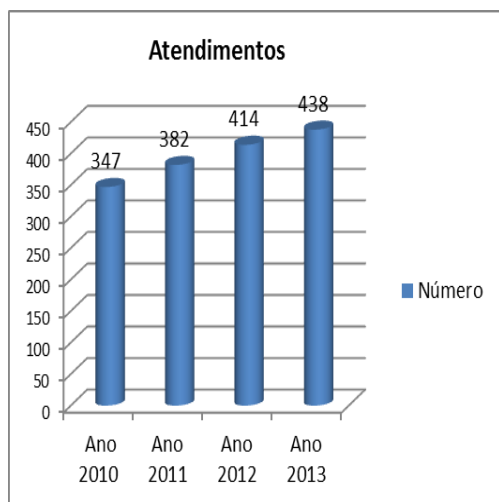
ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Fugas

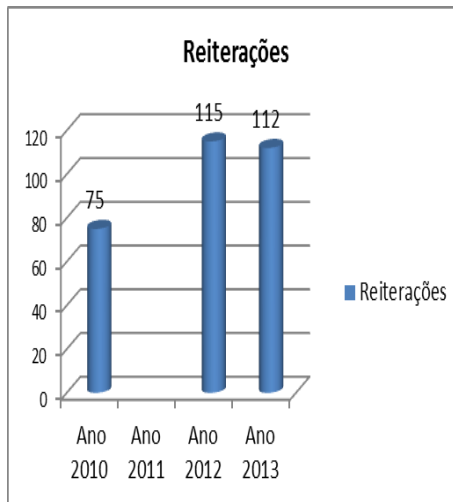
Unidades	Quantidade	Percentual / Nº atendimentos
Atendimento Social Inicial	03	0,6%
Centro da Juventude Canaã	10	2,1%
Centro da Juventude Semear	14	7,6%
Centro da Juventude Alto da Esperança	04	13,3%
Centro da Juventude Florescer	01	5,5%
Casa de Semiliberdade Nova Jerusalém	08	36,6%
Centro da Juventude Cidadã	10	47,6%

Fonte: Relatório Anual, 2013

Atendimento Social Inicial



Fonte: Relatório Anual, 2013

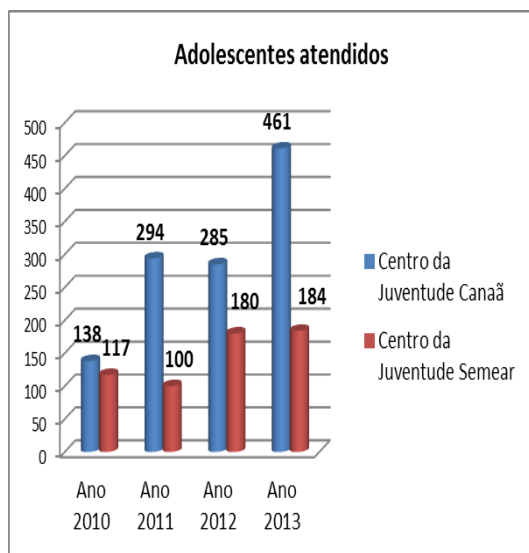


Fonte: Relatório Anual, 2013

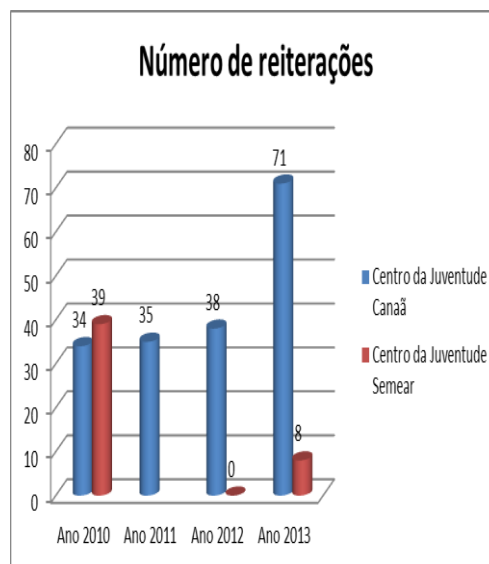


ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Internação Provisória

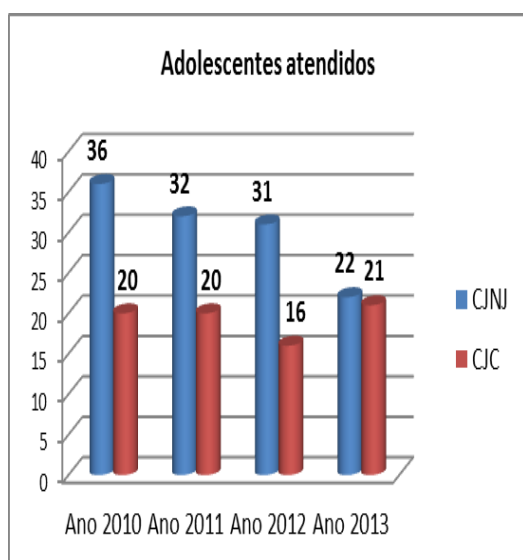


Fonte: relatório Anual, 2013

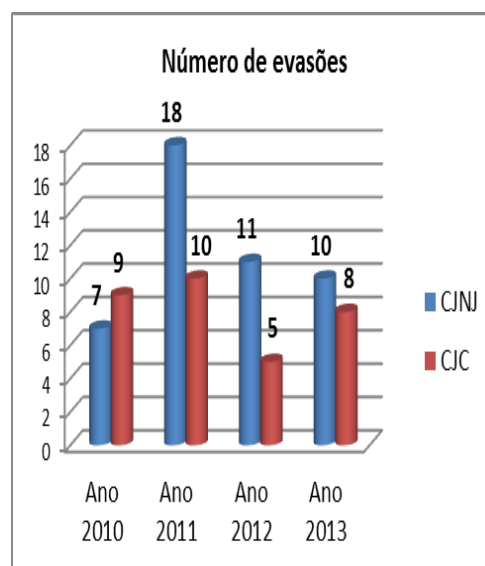


Fonte: relatório Anual, 2013

Semiliberdade



Fonte: Relatório Anual, 2013

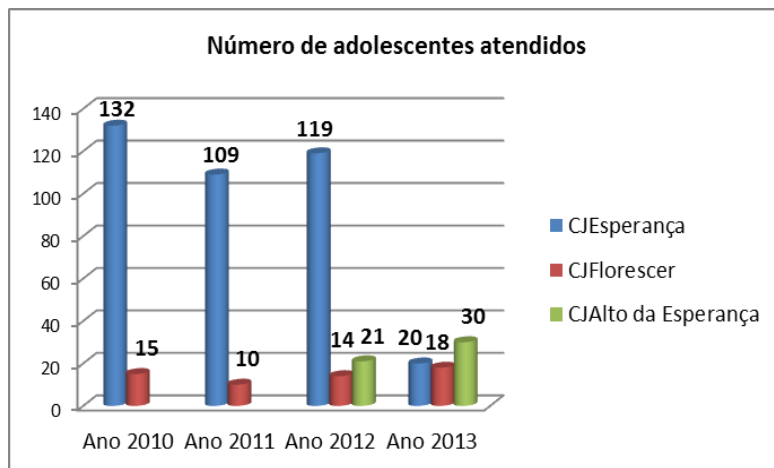


Fonte: Relatório Anual, 2013



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Internação



Fonte: relatório Anual, 2013

Aspectos identificados nos Relatórios

- Assiduidade na entrega dos relatórios anuais e em alguns casos dos relatórios mensais;
- Dificuldade em sistematizar as ações realizadas;
- Dificuldade de visualizar a especificidade de cada profissional;
- Repetição de informações entre áreas profissionais;
- Dificuldade na consolidação das informações;
- Em alguns relatórios a sistematização não dá visibilidade para o conjunto de ações do atendimento socioeducativo;
- Dificuldade de informar o resultado da ação, em alguns relatórios estavam descritas as atividades;
- Pouco identificado as ações interdisciplinares da equipe técnica;
- Fragilidade no monitoramento do relatório, no sentido dos encaminhamentos para as demandas apontadas;
- Falta de capacitação continuada específica ao atendimento socioeducativo;
- Estrutura física inadequada;
- Qual a forma de monitoramento que compreendemos e realizamos?



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

Indicadores

Quanto aos indicadores de resultados, descritos abaixo, constantes no instrumental do Relatório Mensal das Unidades, é importante que a equipe, durante o desenvolvimento do seu trabalho, tenha especial atenção para o alcance desses resultados, pois é com base neles que conseguimos mensurar a qualidade do atendimento, o alcance do cumprimento da medida socioeducativa e, consequentemente, da missão institucional.

- Adolescentes que construíram ou reconstruíram seus projetos de vida desvinculados da prática de ato infracional;
- Adolescentes com PIA elaborado, em conjunto com suas famílias, e monitorado pelo técnico de referência;
- Adolescentes com PIA executado;
- Adolescentes com referências de inserção na vida comunitária, no trabalho, no esporte, cultura, educação;
- Adolescentes que conseguiram relacionar-se em grupo, administrar conflitos por meio do diálogo, compartilhando modos de pensar, agir e atuar coletivamente;
- Adolescentes que tiveram o prazo de cumprimento da medida respeitado;
- Adolescentes que tiveram acesso à defesa técnica e orientados do seu processo;
- Adolescentes que desejaram ter acesso à assistência religiosa de acordo com a sua crença;
- Adolescentes que tiveram acesso à assistência religiosa de acordo com a sua crença;
- Adolescentes atendidos na atenção a rede de saúde pública;
- Adolescentes que participaram de atividades esportivas, culturais e de lazer;
- Adolescentes com vínculos familiares e fortalecidos.
- Adolescentes que participaram de atividades comunitárias;
- Adolescentes com cursos profissionalizantes;
- Adolescentes inseridos no mercado de trabalho formal;
- Adolescentes egressos acompanhado no seu processo de liberação e inserção familiar e comunitária;
- Adolescentes que concluíram o ano letivo da escolaridade formal;
- Adolescentes com vestuários suficientes e adequados a sua faixa etária;
- Adolescentes com alimentação em quantidade e qualidade suficiente a sua faixa etária;
- Adolescentes com deficiência intelectual atendidos;
- Adolescentes, com histórico de uso de drogas, com tratamento adequado garantido e reabilitados;
- Adolescentes que não reiteraram na prática de ato infracional;



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

- Adolescentes participando de monitoramentos e avaliações;
- Adolescentes participando de círculos de paz desenvolvidos nas Unidades;
- Nº de círculos de paz desenvolvidos nas Unidades
- Adolescentes com documentação civil;
- Adolescentes participando de eventos de planejamento, conselhos e reuniões, da unidade;
- Adolescentes protagonistas do desenvolvimento da MSE;

Orçamento FUNAC

ORÇAMENTO 2013 POR PI		
PI	UNIDADES	VALOR ORÇADO
PROVISORIA	SJS, SJCAN	1.044.801,00
INTERNACAO	CJE, CJAE, CJF	1.899.998,00
PROFISSIONAL	Centro de Profissionalização	99.999,00
SEMILIBER	CJNJ, CJCID	870.415,00
PLANTÃO	Atendimento Inicial	63.000,00
EGRESSOS	UNAPE	50.004,00
VINCFAMILIA	UNAF	50.000,00
FUNCIOFUNAC	SEDE	421.783,00
CONSEQUIPAR	Construção da Unidade Imperatriz	700.000,00
TOTAL		5.200.000,00

DESPESAS FUNAC 2013	
ORÇAMENTO TOTAL 2013	5.200.000,00
Pagamento de Pessoal Contratado (Sem Encargos Sociais)	2.524.265,69 (-)
Orçamento com Construção Unidade de Internação De Imperatriz	700.000,00 (-)
Despesa com Manutenção: Alimentação, Combustível, Locação de Veículos, Reforma, Construção Civil, Telefonia, Material Permanente, Serviços Prediais, Passagens Aéreas, Diárias, Medicamentos, Etc	1.975.734,31 (=)
VALOR ORÇADO PARA 2014	5.000.000,00

Fonte: SIAFEM, 2013



4. BREVES CONSIDERAÇÕES SOBRE O PLANEJAMENTO E ANÁLISE DE CONJUNTURA PARTICIPATIVA



A importância do Planejamento – fundamental para a definição de objetivos, metas e estratégias, considerando os recursos disponíveis. O planejamento norteia o caminho a ser percorrido e define as ferramentas e estratégias necessárias. É imprescindível saber onde se quer chegar e clareza de sua missão.

Em seguida foi realizada uma **análise de conjuntura participativa**, onde foram levantados acontecimentos relevantes, considerando a missão da FUNAC (Garantir o cumprimento da política de atendimento especial a adolescentes em conflito com a lei, de forma articulada, promovendo o seu desenvolvimento pessoal e social a partir da valorização de suas potencialidades e habilidades).



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

ACONTECIMENTOS DESTACADOS, RELACIONADOS À MISSÃO DA FUNAC:

INTERNACIONAL	NACIONAL	LOCAL
- Crise política na Venezuela; - Conflitos Internacionais (Ucrânia; Egito...) - Crise do Capitalismo; - Organismos Internacionais destacando o tema da Infância e Juventude; - Crimes da Infância Tratados Como Adultos; - Tráfico Internacional (drogas; humano, órgãos)	- Debate da Redução da maior Idade Penal; - Rejeição da PEC – Idade Penal – Senado; - Mobilização Social nas Ruas, em particular no Brasil; - Brasil se destaca como a 6ª Economia Mundial em 2013 (superando a Inglaterra); - Realização da Copa do Mundo no Brasil; - Crescimento de casos de violência, envolvendo Adolescentes; - Dificuldade de Produção de Mídia Positiva, relacionada à Adolescência; - Prática de “Justiceiros” - Grupos de Extermínio; - Justiça: Condenação dos mensaleiros; - Ficha Limpa – Eleição; - Eleições 2014;	- Crise no Sistema Carcerário: Ataque aos Ônibus com Vítimas; - Aumento dos Índices da Violência Contra a Mulher; - Fragilidade das Políticas Públicas; falta de Intersetorialidade; - Fragilidade dos Movimentos Sociais; - Interdição das Unidades; - Fragilidade dos Conselhos de Políticas Públicas; - Ausência de Oposição Política; - Eleições; - Migração; - Aumento do PIB; - Adolescentes Recrutados pelas Facções Criminosas;

Destacou-se a importância de considerar elementos estruturais na análise de conjuntura, relacionando-os com os fenômenos identificados.

Os acontecimentos, que se constituem a aparência dos fenômenos, são definidos pelas determinações estruturais, articulados com um modo de produção vigente, que delibera prioridades e recursos, pautados em níveis de interesse e representação social diversa, seja no âmbito local, nacional ou internacional.

A FUNAC tem em sua missão o atendimento aos adolescentes em conflito com a lei, com vistas ao seu desenvolvimento pessoal e social. Isso consiste num desafio estrutural, porque seu público está, prioritariamente, no segmento socioeconômico mais marginalizado da sociedade, cujos familiares estão entre os trabalhadores subempregados ou desempregados, com nível educacional e rendimentos baixíssimos, e em precárias condições de moradia.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

A sociedade de consumo apresenta infinitas demandas, mas não oferece as condições, gerando um quadro de violência social de exclusão. Nesse contexto, para cumprir sua missão institucional, a FUNAC precisa de ampliação de recursos, a fim de efetivar a política pública de forma mais eficaz, junto aos adolescentes, consolidando-se como prioridade de Estado.

Foi simulado um debate sobre a redução da maioria penal, demonstrando a existência do conflito de interesses socioeconômicos e, conseqüentemente, ideológicos.

Trabalhou-se, em analogia, a instituição FUNAC como uma árvore: onde as raízes significam a missão; o tronco, a infra-estrutura institucional; os galhos, as unidades; as folhas, os adolescentes e sua família; as flores, os avanços e perspectivas e os frutos os resultados obtidos.

Para que os frutos sejam bons e aproveitáveis socialmente, a FUNAC precisa aumentar seu poder de barganha, junto ao orçamento público estadual e poder mobilizar as parcerias necessárias, do ponto de vista institucional e social.





5. AVALIAÇÃO E MONITORAMENTO



A avaliação se iniciou pelos instrumentais de monitoramento (Relatório Mensal), enviados mensalmente às unidades, que fizeram as seguintes considerações prévias:

Unidade	Sugestões
Canaã	Que o relatório anual siga o mesmo modelo do instrumental dos relatórios mensais.
CJNJ – Centro da Juventude Nova Jerusalém (Casa de Semiliberdade)	Entrega do relatório anual no 5ª dia útil do mês de janeiro.
CJF - Centro da Juventude Florescer	Otimização do <i>layout</i> do relatório
CJAE	- Alguns eixos poderiam ser unificados pedagógicos como direitos humanos Iniciação e qualificação profissional; - Acrescentar itens relatório na tabela 12 Um espaço específico para atendimento interdisciplinar Espaço no relatório mensal para registrar o quantitativo de atendimento; - Disponibilizar salas para atendimento interdisciplinar
UNAF	Permanência do Modelo de Relatório Mensal

Fonte: Instrumental de avaliação, 2014.



Em seguida o plenário se dividiu em três grupos para avaliar o planejamento estratégico, por eixo: grupo 1, eixo 1 (gestão); grupo 2, eixo 2 (atendimento técnico-sociopedagógico); grupo 3, eixo 3 (infraestrutura); o resultado consolidado encontra-se anexo neste relatório (ANEXO A).

Após a revisão dos grupos, foi apresentada e debatida em plenário. Foram definidos prazos para o detalhamento das ações por eixo e monitoramento. Cada responsável por eixo deverá mobilizar e agendar planejamento detalhado, conforme quadro a seguir:

Quadro de Monitoramento do Planejamento Estratégico

a) Elaboração do Plano de Trabalho de acordo com os eixos:

EIXO	Responsável	Data de elaboração do Plano de Trabalho	Data de Apresentação
EIXO 1	Anailde e Sorimar	11 a 21 de Março	03 de abril.
EIXO 2	Magdahyl, Eunice e Danielle	11 a 21 de Março	
EIXO 3	Sipaúba e Pires	11 a 21 de Março	
Elaboração do Plano de Ação das Unidades /Programas	Magdhayl e Eunice	07 a 17 de abril	25 de abril

b) Cronograma de monitoramento do Planejamento

Atividade	Período
Monitoramento dos Setores/Unidades /Programas a partir do Planejamento Estratégico	Mensal 30 de maio, 27 de junho
Monitoramento do Plano de Trabalho dos eixos (Planejamento Estratégico)	Semestral 25 de julho
Avaliação geral das ações	9 e 10 de Dezembro



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

6. APRESENTAÇÃO DO SISTEMA SIPIA/SINASE

(Marcos Esposito)



MISSÃO - O sistema sipia web/sinase tem por finalidade a criação de um sistema de informação em rede para registros e tratamento de dados referentes a adolescentes em conflito com a lei em cumprimento de medidas sócioeducativas em todo o território nacional.

AÇÕES JÁ EXECUTADAS

- Participação de Técnicos da Funac no 1º Encontro Nacional entre os pontos focais do SIPIA SINASE nos dias 07 e 08 de Agosto de 2013 em João Pessoa - PB ;
- FUNAC discute implantação do SIPIA SINASE web no estado do maranhão com Observatório Nacional dos Direitos da Criança e do Adolescente - SDH (Wesley Rodrigues) e SEDIHC no dia 05 de novembro de 2013;
- Os servidores nomeados pela presidência da funac através da port. nº 652 de 03 de setembro de 2013, Marcos Esposito e Sabrina Ribeiro participam do Encontro Nacional de treinamento do SIPIA SINASE WEB em Brasília nos dias 28 e 29 de novembro de 2013.
- aquisição de equipamentos e estruturação do espaço físico para funcionamento do sistema sipia sinase web nos meses de janeiro e fevereiro de 2014.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

- Primeira turma de técnicos do Centro da Juventude Alto da Esperança, em treinamento para a implantação do projeto piloto do SIPIA SINASE WEB nos dias 03 e 04 de fevereiro de 2014, sob a orientação da consultora Janaína Galvão do observatório nacional – SDH.

FUTURAS AÇÕES

- Aquisição de equipamentos (computadores, impressoras e estabilizadores) para implantação do sistema em todas as unidades de atendimento da funac;
- Início do projeto piloto do sistema no Centro da Juventude Alto da Esperança: 15 de março de 2014;
- Continuidade dos treinamentos para os técnicos das demais unidades de atendimento: abril, maio e junho/2014;
- Previsão para início de utilização e alimentação de dados do sistema SIPIA SINASE WEB no ambiente de produção: julho/2014.

CONTATOS

Marcos Esposito

marcossipia@gmail.com

Telefone: (98) 8833.4793

Sabrina Ribeiro

sabrinasipia@gmail.com

Telefone: (98) 8174.1924

7. APRESENTAÇÃO DA DIVISÃO DE CAPACITAÇÃO

(Nilson Muniz, Chefe da Divisão de Capacitação)

Iniciou considerando que toda perspectiva é vista de um determinado ponto de vista, a exemplo da ilusão de ótica causada pelos desenhos tridimensionais.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br



Quadro de ações da Divisão (ano: 2013)

Nº	CURSO DE FORMAÇÃO	INSTITUIÇÃO	C. H.	Nº SERV.	MÊS
01	Informática Básica	EGMA	20h	01	Março
02	Redação Oficial/ Nova Ortografia	EGMA	40h	05	Março
03	Legislação de Pessoal Aplicada ao Serviço Público	EGMA	40h	01	Março
04	Excel Básico	EGMA	20h	01	Abril
05	Humanização no Atendimento de Saúde	EGMA	30h	01	Abril
06	Informática Básica	EGMA	20h	01	Abril
07	Gestão de Material e Patrimônio	EGMA	40h	01	Abril
08	Auto CAD	EGMA	20h	01	Abril
09	Violência Contra Criança e o Adolescente	EGMA	20h	07	Abril
10	Técnicas Legislativas	EGMA	20h	01	Abril
11	Gestão de Pessoas com Foco em Resultados	EGMA	40h	08	Abril
12	Linux	EGMA	24h	01	Abril
13	01-módulo Capacitação relações interpessoais	FUNAC	16h	07	Maio
14	Excel Avançado	EGMA	40h	01	Maio
15	Informática Básica	EGMA	20h	02	Maio



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:

www.funac@ma.gov.br

16	Power Point	EGMA	20h	02	Maio
17	Atendimento de Qualidade ao Cidadão	EGMA	30h	02	Maio
18	Direção Defensiva	EGMA	10h	01	Maio
19	02-módulo de Capacitação de relações interpessoais	FUNAC	16h	14	Junho
20	Informática Básica	EGMA	20h	05	Junho
21	Desenvolvimento em Liderança	EGMA	20h	01	Junho
22	Word Avançado	EGMA	20h	02	Junho
23	Libras	EGMA	60h	04	Junho
24	Gestão de Políticas Públicas: Programas e Projetos	EGMA	40h	02	Junho
25	Redação Oficial/ Nova Ortografia	EGMA	40h	05	Junho
26	Excel Básico	EGMA	20h	01	Julho
27	Informática Básica	EGMA	20h	07	Julho
28	Capacitação para Operadores do SICONV	EGMA	40h	02	Julho
29	Internet	EGMA	10h	03	Julho
30	Direito Administrativo Aplicado ao Serviço Público	EGMA	40h	02	Julho

31	Libras	EGMA	60h	01	Julho
32	Excel Avançado	EGMA	40h	01	Julho
33	Excel Básico	EGMA	20h	01	Agosto
34	Informática Básica	EGMA	20h	01	Agosto
35	Comunicação e Oratória	EGMA	32h	01	Agosto
36	Análise, Elaboração e Execução de Orçamento Público	EGMA	40h	03	Agosto
37	Organização e Administração de Arquivos	EGMA	20h	04	Agosto
38	Auto CAD	EGMA	20h	01	Agosto
39	Excel Avançado	EGMA	40h	01	Agosto
40	Montagem e Manutenção de Computadores	EGMA	32h	04	Agosto
41	Desenvolvimento de Competências	EGMA	20h	01	Agosto
42	Oficina para elaboração de instrumentais em psicologia	FUNAC	08	05	Agosto
43	Excel Básico	EGMA	20h	02	Setembro
44	Informática Básica	EGMA	20h	03	Setembro
45	Administração de Conflitos	EGMA	40h	09	Setembro
46	Gestão de Contratos e Convênios	EGMA	40h	01	Setembro
47	Web Designer	EGMA	40h	02	Setembro
48	Organização, Sistemas e Métodos	EGMA	30h	01	Setembro
49	Humanização no Atendimento de Saúde	EGMA	30h	02	Setembro
50	Corel Draw	EGMA	40h	02	Setembro



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:

www.funac@ma.gov.br

51	SICONV	PLANE-Fortaleza/CE	40h	03	Setembro
52	Oficina para elaboração de instrumentais em psicologia	FUNAC	08	05	Agosto
53	Informática Básica	EGMA	20h	02	Outubro
54	Libras	EGMA	60h	01	Outubro
55	Gestão de Políticas Públicas: Programas e Projetos	EGMA	40h	01	Outubro
56	Internet	EGMA	10h	03	Outubro
57	Adolescente e o ato infracional	FUNAC	16h	45	Outubro
58	Oficina de Gestão das Unidades de Atendimento socioeducativo	FUNAC	16h	43	Outubro
59	Direito Administrativo Aplicado ao Serviço Público	EGMA	40h	01	Novembro
60	Informática Básica	EGMA	20h	02	Novembro
61	AutoCad Básico	EGMA	20h	01	Novembro
62	Excel Avançado	EGMA	40h	01	Novembro
63	Gestão Material e Patrimonio	EGMA	40h	01	Novembro
64	Licitação e Contratos e Convênios	EGMA	40h	01	Novembro
65	Licitações em Pregão Eletrônico	Fortaleza/CE	28h	02	Novembro

N.º	Atividades realizadas em 2013	Mês de Referência	Carga Horária	Nº Partic.
01	Monitoramento nas unidades CJE,CJC	Janeiro	60h	-
02	Monitoramento nas unidades CJE,CJC	Fevereiro	20h	-
03	Sensibilização nas unidades CJE CJC, CJAE, CJNJ, CJF	Março	20h	12
04	Câmara Técnica -Dirtec	Março	04h	26
05	Avaliação monitoramento CJF	Março	04h	12
06	Ações da Funac - Aldeias Altas, Timbiras	Abril	20h	26
07	Ações da Funac - Olho D'Água das Cunhas, Tufilandia - MA	Abril	16h	24
08	Câmara Técnica - DIRTEC	Abril	04h	36
09	Ações da Funac – Sucupira do Norte-MA	Junho	20h	18
10	Ações da Funac – Pedreiras e Arame-MA	Junho	08h	14
11	Participação na Câmara técnica	Junho	04h	30
12	Confecção de indumentárias e decoração dos festejos juninos	Junho	20h	06
13	Produção de instrumentais de avaliação dos servidores para aplicação no CJC e CJAE	Agosto	10h	-
14	Formação de Professores CJAE	Outubro	04h	08
15	Monitoramento das Unidades CJF, CJAE, CJC, CJNJ	Outubro	20h	-



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APRENDIZAGEM CORPORATIVA



OFICINA DE GESTÃO DAS UNIDADES DE ATENDIMENTO SOCIOEDUCATIVO





ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br





ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

ANEXO A – Planejamento Estratégico

FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE - FUNAC/MA

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO - 2012 A 2015

Avaliação e Monitoramento (20 e 21/02/2014)

São Luís – MA
2014



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: [www.funac@ma.gov.br](mailto:funac@ma.gov.br)

1. VISÃO DE FUTURO

- Garantir com qualidade o atendimento integral e sistemático aos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas privativas e restritivas de liberdade, na perspectiva da (re) construção do seu projeto de vida.

2. MISSÃO INSTITUCIONAL

- Garantir o cumprimento da política de atendimento especial a adolescentes em conflito com a lei, de forma articulada, promovendo o seu desenvolvimento pessoal e social a partir da valorização de suas potencialidades e habilidades.

3. VALORES

- Respeito aos direitos humanos e às diferenças;
- Gestão democrática e participativa;
- Crença na possibilidade de transformação das pessoas;
- Descentralização das ações;
- Ética e transparência.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

4. PROBLEMA CENTRAL

- Execução das medidas socioeducativas de restrição e privação de liberdade em desacordo com o Estatuto da Criança e do Adolescente - ECA e Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo – SINASE.

5. OBJETIVO GERAL

- Executar o atendimento socioeducativo privativo e restritivo de liberdade, conforme as diretrizes do Sistema Nacional de Atendimento Socioeducativo – SINASE.

6. QUADRO DE PLANIFICAÇÃO DAS AÇÕES

- O Planejamento Estratégico da FUNAC, para o período de 2012 a 2015, estrutura-se em três eixos de ação, são eles: **gestão, atendimento técnico-sociopedagógico e infraestrutura**, constando os seguintes itens: dificuldades, ação, resultado esperado, indicador de resultado, prazo e responsável.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

7.Eixo 01: Gestão

Responsáveis pelo Eixo: Anailde Serra e Sorimar Sabóia

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Pouco apoio do SGD	1 Sensibilização dos atores do SGD;	1.1 Efetivação das políticas sociais e órgãos do SGD para a garantia dos direitos dos adolescentes em cumprimento de MSE de restrição e privação de liberdade.	Contínuo	Presidência e Assessoria; DIRTEC
	2 Revisão e implementação do Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo.	2.1 Garantir o atendimento integral do adolescente em cumprimento de MSE; 2.2 Plano Estadual de Atendimento Socioeducativo revisado e implementado;	09/2014 – Implementação (Destaque) 03/2014 - Revisão	Presidência e Assessoria; DIRTEC
Deficiência na intersetorialidade entre as Políticas Públicas	3 Efetivar um Termo de Cooperação com as Secretarias do Estado corresponsáveis pelas políticas públicas.	3.1 Assegurar a intersetorialidade entre as políticas públicas.	2014 a 2015	Presidência, DIRTEC e ASPLAN
Quantidade insuficiente de veículos para o	4 Aquisição e/ou locação de veículos (vans e carros de passeio) para as	4.1 Veículos adquiridos proporcionando agilidade ao atendimento socioeducativo.	12/2015	USA e DAF



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
atendimento socioeducativo	Unidades de acordo com a demanda, garantindo recursos para manutenção dos veículos. (Identificar o numero de veículos, preferencialmente DOBLÔ)			
Baixa remuneração dos servidores contratados e comissionados (sem garantia do risco de vida);	5 Aumento do salário dos contratados e comissionados;	5.1 Nivelamento salarial para todos os cargos de contrato e comissão da Fundação 5.2 Valorização dos servidores da Fundação;	12/2014	- DGRH e ASPLAN
	6 Regularização das contribuições previdenciárias dos contratados junto ao INSS.	6.1 Garantia dos direitos trabalhistas e previdenciários	06/2014	Presidência, ASPLAN, DAF e DGRH.
	7 Realização de concurso público.	7.1 Estabilidade e valorização do servidor; 7.2 Concurso público realizado e os aprovados efetivados.	03/2015	Presidência, ASPLAN e DGRH.
Perfil inadequado de alguns servidores para o atendimento socioeducativo;	7 Realização de processo seletivo, em caráter excepcional, conforme preconiza o SINASE;	8.1 Qualificação adequada para o processo socioeducativo.	Contínuo	Presidência, DIRTEC, ASPLAN e Setor de Capacitação



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
	8 Readequação do quadro funcional das Unidades obedecendo as diretrizes do SINASE (Perfil, quantitativo,)	9.1 Perfil de profissionais em consonância com as prerrogativas do atendimento socioeducativo; 9.2 Atendimento em consonância com a medida socioeducativa;	12/2014	Presidência, DIRTEC, ASPLAN e Setor de Capacitação
	10 Formação continuada, conforme preconiza o SINASE e		Contínua	Divisão de Capacitação
	11 Avaliação de desempenho do servidor.		Contínua	DGRH e Gestores de Unidade
Mudança frequente de servidores e gestores	12 Gestores da FUNAC e Diretores das Unidades escolhidos por meio de critérios definidos na Lei do SINASE nº. 12.594/2012, art. 17.	- Perfil dos Gestores e Diretores condizentes com seus respectivos cargos. - Menor rotatividade	Contínuo	DIRTEC, ASPLAN e DGRH
Falta de capacitação inicial para os novos servidores e carência de	18 Elaborar e implantar um Plano de Capacitação destinado para formação inicial e continuada dos servidores.	-Servidores capacitados e desempenhando suas funções adequadamente.	Contínuo	DIRTEC e Divisão de capacitação



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
formações e/ou capacitações continuadas				
Falta de ações que visem o cuidado com o cuidador	19 Implementar a Política de Proteção no Espaço Institucional.	- Efetivados os procedimentos de proteção no espaço institucional;	Contínuo	DIRTEC, CPSE e UNAF
	20 Elaborar e implementar o Projeto “Cuidar para melhor cuidar”.	- Servidores motivados e com autoestima na realização de seu trabalho.	Contínuo	CPSE E Equipe de Referência
Falta de cumprimento do fluxo de processos	21 Dinamizar o fluxo das informações.	- Valorização e agilidade no acesso aos dados e procedimentos administrativos.	Contínuo	DIRTEC, ASPLAN, DAF e USA
Falta de integração entre os setores das áreas fim, meio e estratégica	22 Execução de planejamento integrado entre as áreas.	- Alinhamento das ações, otimização dos recursos materiais e financeiros, clareza e agilidade nos procedimentos e sistematização das informações.	12/2014	Presidência, ASPLAN, DIRTEC e DAF.
Falta de integração entre os setores das áreas fim, meio e estratégica	23 Execução de planejamento integrado entre as áreas.	- Alinhamento das ações, otimização dos recursos materiais e financeiros, clareza e agilidade nos procedimentos e sistematização das informações.	12/2014	Presidência, ASPLAN, DIRTEC e DAF.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Falta de informação do orçamento	24 Desenvolver ações de visibilidade do orçamento; - Apresentação do orçamento anual por PI e natureza da despesa aos diretores e funcionários; - Apresentação trimestral do orçamento e balanço financeiro das despesas realizadas aos diretores e funcionários; - Definição mensal/trimestral da execução orçamentária e financeira em conjunto com a DIRTEC, CPSE e Diretores de Unidades.	- Servidores informados sobre o orçamento e sua aplicação; - Definição, em conjunto com a área finalística, da execução orçamentária e financeira das ações prioritária deste órgão; - Qualificação do atendimento socioeducativo; - Garantia das ações prioritárias do atendimento socioeducativo como educação, profissionalização, saúde, lazer, esporte, segurança e infraestrutura.	Trimestral	ASPLAN, DAF, DIRTEC, CPSE e Diretores das Unidades.
Falta de internet nas Unidades	25 Informatizar devidamente as Unidades/Programas; - Criação de uma rede que permita a comunicação entre as Unidades e Sede/Unidades em tempo real.	- Unidades informatizadas; - Sistema informatizado e integrado de comunicação on line.	12/2014	DAF e DIRTEC



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Percentual muito grande do recurso para contratados o que inviabiliza ser aplicado na atividade fim	26 Articular aumento de dotação orçamentária para atividades fins e pagamento de pessoal;	- Recursos suficientes para cumprimento das despesas; - Concurso efetivado e preenchimento do quadro funcional.	2014 a 2015	
	27 Pleitear junto à administração a realização de concurso público.			Presidência e DAF
Falta de atualização de planejamento estratégico e monitoramento sistemático	28 Acompanhamento e monitoramento sistemático do planejamento estratégico deste órgão.	- Desenvolvimento das ações contidas no planejamento;	Trimestral	ASPLAN e DIRTEC
Falta de alinhamento entre os documentos oficiais (estatuto do servidor, lei de criação, regimento interno) e a missão da Funac.	29 Revisão dos documentos oficiais de acordo com o ECA, SINASE e SUAS.	- Atualização das funções e atribuições do órgão, o que inclui a estrutura organizacional e dos cargos; - Envolvimento dos gestores, diretores e demais servidores na revisão dos documentos oficiais; - Documento aprovado pela Assembleia Legislativa e	07/2014	Presidente, DIRTEC, DAF e Diretores das Unidades e demais servidores.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADES	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
		publicado no diário oficial do Estado.		
Falta de visibilidade das ações da FUNAC	30 Publicação das atividades da FUNAC, por meio do site da FUNAC e de outros órgãos;	- Criação da agenda positiva da FUNAC; - Revitalização do site da FUNAC;	Contínuo	ASPLAN/ ASCOM
	31 Produção de textos, artigos, pesquisas, estudos, entre outros sobre o atendimento socioeducativo; - Sistematização e controle dos dados do atendimento socioeducativo.	- Criação do Jornal da FUNAC; - Publicação dos documentos produzidos pela FUNAC; - Implantação do SIPIA/SINASE WEB da FUNAC	12/2014	ASPLAN, DIRTEC



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

8.Eixo 02: Atendimento Técnico-sociopedagógico

Responsáveis pelo Eixo: Magdahyl, Eunice e Danielle

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Fragilidades das atividades pedagógicas	- Revisão dos manuais de rotina e procedimentos para o atendimento socioeducativo; - Publicação dos manuais de normas e procedimentos para os servidores e adolescentes	- Compromisso e responsabilidade dos servidores e adolescentes com as normas e regras estabelecidas, mediante a assinatura de um termo; -Uso, Aplicação e cumprimento rotineiro dos manuais.	Abril de 2014	CPSE e DAF
	- Revitalização dos Conselhos Pedagógicos das Unidades de Atendimento Socioeducativo.	- Abertura do diálogo das questões inerentes ao atendimento socioeducativo entre todos os servidores das unidades e adolescentes.	Até julho de 2014	Coordenação Pedagógica (Danielle)
	- Qualificação do atendimento socioeducativo.	- Profissionais qualificados para elaboração, acompanhamento e monitoramento do Plano Individualizado de Atendimento dos adolescentes atendidos - PIA; - Planejamento interdisciplinar das equipes de trabalho;	Contínuo	DIRTEC



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
	- Qualificação do atendimento socioeducativo.	- Acompanhados 100% dos adolescentes e jovens egressos das MSE; - Garantido o acesso à educação formal a 100% dos adolescentes internos; - Garantido atividades esportivas de lazer e culturais a 100% dos adolescentes internos; - Garantido as necessidades básicas a 100% dos adolescentes; - Articular com a Secretaria Estadual de Saúde o desenvolvimento de um Plano de Atendimento aos adolescentes em uso e abuso de drogas; - Articulado com Secretaria Estadual de Saúde locais de atendimento e internação para adolescente - Reduzido em 70% à reiteração dos atos infracionais pelos adolescentes;	Contínuo	Egressos
	- Qualificação do atendimento socioeducativo.	- Implementado o Sistema de Monitoramento e Avaliação da execução do planejamento das unidades.	Contínuo	Presidência/ Gabinete



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Modelo de atendimento da FUNAC não garante a proteção integral do adolescente	- Implementação da Política de Proteção no Espaço Institucional; - Implantação das Práticas Restaurativas; - Revisão do Projeto Político Pedagógico da FUNAC; - Elaboração do Projeto Pedagógico das Unidades de Atendimento Socioeducativo.	- Procedimentos de proteção elaborados e vivenciados pela comunidade socioeducativa; - Círculos de paz implementados nas unidades; - Diretrizes do atendimento socioeducativo no Estado do Maranhão definidas, de acordo com a Lei nº 12.594/2012.	Contínuo	DIRTEC, DAF
Falta de documentação dos adolescentes para acesso aos direitos civis, políticos e sociais	- Garantia da documentação dos adolescentes internos; - Ampliar o acesso dos adolescentes no processo de desenvolvimento da MSE. - Rearfirmar parceria com a SEDIHC/VIVA CIDADÃO	- Adolescentes com seus direitos civis, políticos e sociais assegurados.	Contínuo	DAF
Medicamentos insuficientes para a demanda das Unidades	- Articulação com a Secretaria de Saúde Estado/Município para garantir a medicação conforme a necessidade	- Garantia do atendimento pleno aos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas e egressos conforme o SINASE e o ECA	Contínuo	Presidência, CPSE



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
	do adolescente; - Convênio com o Programa do Governo Federal.	Nº insuficiente de professores disponibilizados para o atendimento socioeducativo.	Abril 2013 (em processo)	
Quadro de professores insuficientes para escolarização	- Articulação com a Secretaria de Educação visando uma proposta pedagógica para atendimento de adolescentes em conflito com a lei.			
Limitação nos instrumentais técnico-pedagógicos	- Elaboração de instrumentais técnico-pedagógicos. - Revisão e unificação dos instrumentais técnicos pedagógicos por medida e programa.	- Informações técnicas disponibilizadas conforme as diretrizes do SINASE e Lei nº 12.594/2012.	Maio de 2014	DIRTEC, CPSE e ASPLAN
Aplicação medida de internação para adolescentes com pequenos delitos	- Criar espaço para alojamento de adolescentes com pequenos delitos.	- Obter melhor resultado na aplicação da medida e resguardar a integridade física.		Presidência
Adolescentes com doença mental cumprindo medida socioeducativa	- Articular com a Secretaria de Saúde para atendimento especializado aos	- Adolescentes das MSE com doença mental atendidos em suas necessidades;	Contínuo	Presidência



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
privativa e restritiva e liberdade	adolescentes com doenças mentais. - Acionar a Defensoria Pública do Estado – DPE/MA			
Falta de compreensão da família sobre a importância da medida	- Sensibilizar e acompanhar as famílias dos adolescentes. - Garantir o transporte (no cartão) das famílias.	- Famílias sensibilizadas e acompanhadas.	Contínuo	UNAF
Ausência das famílias, de outros municípios, para o acompanhamento dos adolescentes internos.	- Garantia de recursos para famílias de outras Comarcas que não possuam condições financeiras para custear o seu deslocamento e hospedagem. - Articular com os municípios Casa de Apoio para as famílias	Fortalecimento do convívio familiar.	Contínuo	DIRTEC e DAF UNAF e EGRESSOS



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
	dos adolescentes internos.			
Dificuldade do técnico realizar visitas domiciliares aos familiares de outros municípios	- Garantir o deslocamento e hospedagem do técnico.	- Acompanhamento familiar nos municípios.	Contínuo	DAF e Diretores das Unidades
NOVAS AÇÕES				
Registro único e contínuo das informações necessárias à trajetória da medida do adolescente	Implantação do SIPIA em todas as unidades	Informações e sistematizações mais ágeis	Março de 2014	Marcos Esposito e Sabrina
Profissionais carentes de qualificação para a intervenção em situações de conflito (leve, média e grave)	Efetivação do plano de segurança. Assessoramento de órgão especializados em segurança	Melhoria na atuação dos profissionais relacionados a segurança	Março de 2014	Presidência e Capacitação



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

9.Eixo 03: Infraestrutura

Responsável pelo Eixo: Raimunda Sipaúba e José Domingos Pires

DIFICULDADE	AÇÃO	RESULTADO ESPERADO	PRAZO	RESP.
Instalações físicas da Unidade fora dos padrões do SINASE, considerando as fases de desenvolvimento do adolescente.	- Garantir a construção da Unidade de Imperatriz; - Garantia da reforma das Unidades do Centro da Juventude Esperança, Centro da Juventude Florescer, Centro da Juventude Canaã e Centro da Juventude Nova Jerusalém e Centro da Juventude Semear.	- Atendimento socioeducativo realizado conforme determina o SINASE.	Dezembro de 2015 Canaã e Florescer: dezembro de 2014 Semear: maio de 2014	Gestão
Baixo orçamento para reforma das Unidades e Sede	-Elaboração de projetos para captação de recursos para reformas das Unidades; -Promover discussões com gestores da SINFRA para agilizar a liberação do processo de construção, reforma e ampliação das Unidades.	-Atendimento socioeducativo realizado conforme determina o SINASE. - Espaços em boas condições de trabalho.	Contínuo	ASPLAN



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site: www.funac@ma.gov.br

Ausência de espaço adequado para a realização do Atendimento Social Inicial	- Aquisição de um espaço para o Atendimento Social Inicial. - Sensibilização da gestão para construção de um Centro Integrado	- Atendimento individualizado, humanizado e qualificado	Dezembro de 2014	- Presidência e ASPLAN
Baixa comunicação e acesso à SINFRA no contexto das reformas e construção das Unidades	-Articulação e sensibilização com representantes do governo estadual e federal para garantir recursos financeiros para construção, reforma e ampliação das Unidades.	-Processos agilizados e liberados; -Parcerias realizadas; -Projetos elaborados.	Até dez 2014	DAF, ASPLAN e DIRTEC
Falta de recursos para implementação das oficinas	- Estruturação das oficinas de iniciação profissional nas Unidades.	- Oficinas estruturadas e em funcionamento.	Até dez de 2014	DAF e ASPLAN
Falta de aparato tecnológico	- Renovação dos equipamentos obsoletos; - Aquisição de computadores e programas atualizados, rede de internet e intranet.	- Melhoria no atendimento e execução das atividades	Contínuo	DAF
Carência de materiais pedagógicos para desenvolvimento de atividades	- Aquisição/compra de materiais pedagógicos: jogos educativos, DVD, TV, material esportivo, som, materiais didáticos.	- Otimização e melhoria das atividades socioeducativas;	Contínuo	DAF DIRTEC e Diretores de Unidades



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br





ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE A – Programação

Dia 20/02/2014	
HORA	ATIVIDADE
8:30	Assinatura da lista de presença
9:00	Acolhimento (fortalecimento institucional)
9:30	Apresentação da programação e apresentação dos participantes
10:00	Apresentação das realizações da FUNAC em 2013 (avanços)
11:00	Análise avaliativa: aspectos relevantes do atendimento socioeducativo
11:30	Apresentação das sugestões de encaminhamento das Unidades, Setores e Programas, a partir da Avaliação Prévia da Matriz FOFA (Forças/Oportunidades/Fraquezas/Ameaças)
12:30	Almoço
13:40	Avaliação por Eixo – Planejamento Estratégico (trabalho de grupo)
16:40	Intervalo
17:00	Apresentação dos eixos no plenário e debate
17:50	Avaliação do dia
18:00	Encerramento do dia
21/02/2014	
8:40	Acolhida
9:00	Análise de conjuntura participativa
11:00	Planejamento: retomada das ações não realizadas e mantidas; novas ações a partir da análise prévia da matriz FOFA e da análise de conjuntura.
12:00	Almoço
13:30	Continuidade da apresentação do planejamento dos eixos (trabalho de grupo) com debate
16:30	Apresentação do SIPIA/SINASE
16:40	Apresentação da Divisão de Capacitação
17:00	Avaliação do Seminário
17:30	Encerramento



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE B - Instrumental de construção da Matriz FOFA e avaliação pelas Unidades
(para as unidades)

Missão da FUNAC: garantir o cumprimento da política de atendimento especial a adolescentes em conflito com a lei, de forma articulada, promovendo o seu desenvolvimento pessoal e social a partir da valorização de suas potencialidades e habilidades.

1. Para que a missão da FUNAC se efetive, avalie a realidade da Unidade:

Quanto ao atendimento socioeducativo (execução, gestão, recursos humanos e capacitação)	Ambiente interno		Ambiente externo	
	Pontos fortes	Pontos fracos	Ameaças	Oportunidades
Quanto à Infraestrutura	Ambiente interno		Ambiente externo	
	Pontos fortes	Pontos fracos	Ameaças	Oportunidades
Quanto às famílias e sociedade	Ambiente interno		Ambiente externo	
	Pontos fortes	Pontos fracos	Ameaças	Oportunidades

2. Destaque os encaminhamentos prioritários

Eixo	Encaminhamentos
Atendimento Socioeducativo	
Unidades	
Famílias	
Sociedade	
Outros	

3. Avalie a utilidade dos instrumentais do Relatório Mensal das Unidades (quanto à forma, abrangência, metodologia, manutenção).

Pontos positivos	Pontos negativos	Sugestões



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE C – Síntese da Avaliação

1. Registre seu grau de satisfação em relação às questões abaixo:

Conteúdos trabalhados	%
a) muito bom	60
b) bom	35
c) regular	5
d) fraco	

total

Atendimento das suas expectativas	%
a) muito bom	27,5
b) bom	65
c) regular	2,5
d) fraco	2,5
e) não respondeu	2,5

total

sua participação pessoal/aproveitamento	%
a) muito bom	20
b) bom	62,5
c) regular	15
d) fraco	2,5

total

metodologia adotada	%
a) muito bom	50
b) bom	42,5
c) regular	2,5
d) fraco	2,5
e) não respondeu	2,5

total

qualidade dos trabalhos em grupo	%
a) muito bom	27,5
b) bom	60
c) regular	12,5
d) fraco	
e) não respondeu	

Total



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

nível das discussões e propostas	%
a) muito bom	50
b) bom	42,5
c) regular	2,5
d) fraco	2,5
e) não respondeu	2,5

total

organização geral do evento	%
a) excelente	57,5
b) bom	40
c) regular	2,5
d) fraco	

total

desempenho da coordenação do evento (ASPLAN)	%
a) muito bom	67,5
b) bom	32,5
c) regular	
d) fraco	

total

infraestrutura	%
a) muito bom	70
b) bom	27,5
c) regular	2,5
d) fraco	

total

2. Comentários e sugestões

1. Parabenizo a FUNAC, na pessoa da presidente, pela garantia desse momento e planejamento que colaboraram para o aprimoramento das nossas ações.
2. A divisão do grupo acho que seria mais proveitosa se fosse por setores, assim iria garantir a participação dos envolvidos diretamente, em cada eixo.
3. Por que não ser realizado em 1 turno, ampliando o número de dias?
4. Que possamos nos reunir mais para momentos como este.
5. Foram dias bastante produtivos, necessitando de mais momentos como esse, fora da sede, para melhor aproveitamento.
- Espero que tudo que foi planejado neste encontro não fique só no papel. Que a FUNAC vá em frente e conseguirá atingir seus objetivos.
7. Dos últimos três anos, foi o melhor de todos (2014). Espero que alcancemos os resultados esperados.
8. Parabéns à ASPLAN!
9. Continuidade do planejamento.
10. Foi muito proveitoso.



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE D – Matriz FOFA

FATORES INTERNOS	FORÇAS	OPORTUNIDADES	FATORES EXTERNO
Canaã Nova Jerusalém CJF (Florescer) CJAE UNAF Administrativo-financeiro	1. Atendimento Individualizado dirigido aos adolescentes e familiares pela equipe técnica; 2.Garantia dos atendimentos em grupo nas atividades diárias da unidade; 3.Garantia da inserção dos adolescentes nas atividades pedagógicas; 4. Garantia do Atendimento jurídico a todos os adolescentes de todas as Comarcas de forma contínua e sistematizada; 5.Parceria na consecução da Medida Cautelar de Internação Provisória com os Órgãos do Poder Judiciário, Promotorias e Defensoria Pública; 6.Garantia da escolarização, por meio da Secretaria de Estado da Educação; 7. Equipe de trabalho desenvolvendo suas atividades de forma 8.Compromisso da direção e equipe de trabalho na garantia do cumprimento da Jornada Pedagógica; 9.Atendimento ético-profissional respeitando as particularidades dos internos identificando os pontos de urgência (saúde, jurídico, social, psicológico e pedagógico); 10.Disponibilidade de alguns servidores em participarem de capacitações oferecidas	1.Atendimento na rede de assistência social através do funcionamento dos CREAS e CRAS; 2.Atendimento especializado nos Centros de Atenção Psicossocial no referente ao uso de Substancias Psico Ativas (SPA) 3.Apoio do Sistema de Garantia de Direito na inserção dos adolescentes na rede regular de ensino; 4. Parceria com a Secretaria de Segurança Pública do Estado. 5.Agilidade nos processos de compra de materiais solicitados pelas Unidades. 6.Articulação com a Escola de Governo no oferecimento de cursos específicos em medidas socioeducativa. 7.Prioridade no processo de construção da Unidade de Medida socioeducativa de Internação; 8Articulação com a Gestão do Estado para garantir o aumento do orçamento destinado a garantia do atendimento socioeducativo. 9. Inserção e acompanhamento da rede de assistência social e de Proteção, visando à garantia de empregos e renda para a família; 10. A garantia dos profissionais, estabelecido pelo SINASE nos dois turnos.	



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	11. Realização das visitas dos familiares aos adolescentes 12. Gestão Participativa; 13. Equipe Proativa; 14. Oferta de capacitações pela SEDE/FUNAC, 15. Realização de monitoramento e assessoramento às Unidades. 16. Espaço limpo, arejado e organizado; 17. Garantia do contato telefônico com os familiares 18. Garantia de programa de Egressos 19. Atendimento socioeducativo em consonância com o ECA, SINASE, e Regimento Interno do CJF. 20. Início da Reforma 21. Parceria com instituições públicas e privadas. 22. Controle de ligação 23. Momento de reflexão e oração; 24. Atendimento básico de saúde suprido; 25. Cardápio diversificado; 26. Agilidade da gestão em relação à resolução de conflitos; 27. Grades nas portas das salas técnicas, enfermaria, monitoria, Almoxarifado, limpeza, Reforma e adequação da unidade (pintura, ventilação nos alojamentos) 28. Salas climatizadas; 29. Controle e organização de entrada e saída de materiais 30. Quantitativo de ATPs suficiente para andamento da unidade;	11. Presença no entorno de equipamentos como: igrejas, hospitais, quadra esportiva e União dos Moradores, Escolas, CAPS i e AD, hospital psiquiátrico de saúde e delegacia. 12. Acolhida familiar e comunitária; 13. Equipamentos disponíveis na comunidade tais como: CRAS, CREAS, Associação do Moradores, Igrejas e Escolas entre outras para o fortalecimento da inclusão do adolescente/jovem na sociedade; 14. Ampliações das ações de sensibilização da sociedade na qual o adolescente/jovem esta inserido, com o proposito de desmistificar o olhar preconceituoso em relação ao adolescente/jovem em conflito com a lei. 15. Comprometimento familiar durante o processo de cumprimento de medida socioeducativa pelo adolescente/jovem. 16. Após a conclusão da Reforma, melhores condições de trabalho para funcionários e adolescentes. 17. Bom relacionamento com as parceiras dos hospitais da região; 18. Parceiros 19. Patrocínio 20. Policiamento 21. Mediar serviços sociais a comunidade 22. Parceria com o SENAI 23. Cursos internos e externos para os servidores 24. Estreitamento da relação entre equipe e	
--	--	---	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	31. Apoio de algumas famílias aos adolescentes no cumprimento de medidas e após a medida 32. Transparência 33. Viabilização de passagens para familiares; articulação com as redes social e assistencial; 34. Experiência dos funcionários na execução das suas tarefas, 35. Aumento da oferta de computadores 36. Banda larga nas unidades 37. Atendimento das demandas das unidades, programas e setores conforme estoque e em tempo hábil; 38. Conquista do Parecer nº 140 que trata sobre a educação formal das MSE privativas de liberdade 39. Articulação com SEDUC para descentralização quanto às escolas que atendem adolescentes em cumprimento de medidas; 40. Ampliação do quadro de professores para unidade de internação; 41. Aprovações de adolescentes no CEJA e ENCCEJA (CPSE); 42. Visibilidade da educação para MSE junto ao CEE; 43. Atualização dos Regimentos conforme SINASE; 49. Elaboração do Plano de Segurança; 44. Processo de revisão do Plano Operativo de Atenção Integral à Saúde dos Adolescentes em Regime de Internação Provisória	fornecedores o que viabiliza o pronto atendimento (Almoxarifado) 25. Articulação Nacional entre Secretarias, Ministério da Educação, órgãos nacionais de controle da educação e do direito de crianças e adolescentes; 26. Elaboração das Diretrizes Nacionais para a educação das MSE; 28. Inserção da educação formal das MSE no Plano Estadual de Educação 29. Construção e reformas das Unidades conforme as diretrizes do SINASE 30. Estabelecimento de parcerias com Tdh, IBPR, Rede Maranhense Justiça Juvenil sobre práticas restaurativas. 31. Articular com a proteção especial (SEDIHC) ações de fortalecimento do atendimento socioeducativo em meio aberto dos municípios de maior incidência de adolescentes atendidos pela FUNAC 32. Verificar os profissionais que a FUNAC dispõe em seu quadro efetivo para que possam assumir suas atividades nas Unidades de Atendimento aos Adolescentes 33. Maior articulação com CRAS CREAS do município de São Luis 34. Inserção das famílias em cursos promovidos por entidades parceiras da FUNAC, através do Núcleo de Profissionalização. 35. Participação de servidores em Conferências,	
--	---	--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	(POE); 45. Efetivação das ações dos Projetos Restaurando Valores Resgatando Vidas e Cuidar Para Melhor Cuidar 46. Envolvimento dos Programas de Apoio nas ações dos Projetos 47. Sistematização dos Planos Individuais de Atendimento (PIA); 48. Revisão dos instrumentais técnicos utilizados nas unidades 49. Reunião de formação e planejamento comicineiros e socioeducadores, com elaboração de projetos e propostas das oficinas 50. Atendimento da demanda em tempo hábil 51. Existência de Planos de Cargos e Carreiras 52. Garantia às famílias dos adolescentes atendimento especializado a nível individual e grupal na UNAF; 53. Realização efetiva das atividades da UNAF no âmbito das demais unidades da FUNAC. 54. Participação do técnico de referência na elaboração dos Estudos de Caso e PIA dos adolescentes nas Unidades. 55. Adoção da metodologia dos Processos Circulares na prática interventiva junto aos adolescentes, famílias e servidores 56. Apoio no resgate das competências das famílias e fortalecimento dos vínculos familiares.	36. Seminários e Cursos de Capacitação (EGMA e Instituto Brasileiro de Práticas Restaurativas).	
--	--	--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

FRAQUEZAS	AMEAÇAS
1.Conflitos gerados pela dificuldade de convivência entre alguns adolescentes em decorrência da superlotação; 2. .Número de encaminhamentos de adolescentes acima da capacidade física, logística e técnica de atendimento da Unidade prejudicando a execução e violando as diretrizes estabelecidas pelo ECA e SINASE; 3. Desativação do Cento da Juventude Esperança 4.Computadores insuficientes no laboratório de informática e falta de manutenção dos mesmos; 5.Dificuldade de espaço adequado para garantir a integridade física dos adolescentes quando ameaçados; 6.Insuficiência de material de cama e banho para atendimento da demanda; 7.Medicamentos insuficientes para atender as necessidades de saúde dos adolescentes; 8.Incompatibilidade de horário para participação dos cursos em relação ao horário de trabalho; 9.Diminuição de um alojamento, cedido para o atendimento inicial 10. Insuficiência de Capacitação; 11. Rotatividade da equipe técnica; 12. Não regionalização da execução da medida socioeducativa; 13.Não garantia dos profissionais estabelecidos	1.Envolvimento dos adolescentes com adultos com histórico de crimes e tráfico de drogas; 2.Adolescentes envolvidos com Facções Criminosas na comunidade; 3.Adolescente com dependência do uso de substancia psicoativa; 4.Adolescentes na sua maioria fora da rede oficial de ensino; 6.Burocracia na liberação dos recursos financeiros e na compra dos materiais solicitados, não atendendo as Unidades em tempo hábil; 7.Instabilidade de trabalho dos profissionais contratados; 8.Corte de verbas do orçamento da FUNAC por parte do Governo do Estado; 9. Envolvimento da família com trafico de drogas, crimes, facção criminosa; 10.Discussão em relação a diminuição da maioridade penal. 11.Dificuldade do cumprimento da medida sócio educativa de meio aberto; 12.Adolescentes reiterando no cometimento de ato infracional; 13.Falta de policiamento no ambiente externo da unidade. 14. - Presença de facções e tráfico de drogas no entorno; 16. Escassez de recursos públicos destinados a execução da medida socioeducativa; 18. Circunvizinhança com adolescentes e jovens



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	pelo SINASE nos dois turnos; 14. Baixa remuneração dos recursos humanos. 15. Ausência de sala específica para o atendimento; 16. Ausência de prédio próprio. 17. - Escassez de recursos para o traslado das famílias de outras comarcas que não possuem recurso financeiro. 18. Falta de Revisão e Atualização do Regimento Interno do CJF 19. Falta de Cursos específicos na área do atendimento da medidas socioeducativas. 20. Lentidão da empresa licitada na execução da obra. 21. Dificuldade de comunicação com familiares. 22. Recursos para as atividades, novas oficinas e atividades na casa. 23. Horário da Escolarização (pela tarde). 24. Falta de uma terapeuta ocupacional na Equipe Técnica 25. Ausência de um clínico geral pelo menos por 15 dias; 26. Rede de internet insuficiente 27. Falta de espaço de lazer 28. Rede telefônica problemática 29. Fragilidade das portas das salas de aulas; 30. Falta contratação de ATPs para acompanhar os adolescentes em cursos externos; 31. Ausência de saída de	usuários de substancias psicoativas e envolvidos com o tráfico de substancias entorpecentes. 20. Distância das unidades de execução das Medidas Socioeducativas em relação às comarcas de origem dos adolescentes/jovens; 22. Falta de concurso público específico para cargos que atendam a necessidade da FUNAC. 23. Vulnerabilidade na segurança das Unidades. 27. Exposição dos funcionários 28. Risco de assalto 30. Acesso único; 31. Informação sobre violência passada pela família para os adolescentes. 35. A não integração dos demais órgãos do sistema de garantia de direitos com a FUNAC; 36. Mudanças cotidianas em Leis, regulamentos, Emendas etc; 41. Forma de admissão dos professores, sem participação da FUNAC (CPSE) 42. Descrédito por parte da sociedade sobre a eficácia da metodologia no interior da instituição (CPSE). 46. Falta de maior envolvimento dos membros familiares no cumprimento das medidas aplicadas aos seus filhos. 47. Pouca participação do progenitor do sexo masculino nas atividades da UNAF. 48. Fragilidade da rede socioassistencial de apoio às famílias dos adolescentes	
--	--	--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	emergência; 32. Dificuldade em trazer documentação para entrar na Unidade 33. Dificuldade em relação ao meio de transporte para atendimento nas unidades. 34. Insuficiência de recurso financeiro; 35. Falta de um sistema de protocolo interno, dificultando a localização de processos e outros. 36. O espaço físico não está adequado para o armazenamento e distribuição dos materiais do Almojarifado; 37. Equipe de trabalho reduzida para o almojarifado. 38. Fragilidade dos procedimentos metodológicos para a educação formal; 39. Insuficiência de mecanismos que garantam a aplicabilidade dos Regimentos Internos nas Unidades; 40. Não implantação do Plano de Segurança ; 41. Não conclusão da revisão e efetivação do POE; 42. Insegurança de alguns facilitadores para o uso da metodologia dos processos circulares; 43. Ambiência das Unidades inadequadas para realização da metodologia dos processos circulares para atividades do projeto Cuidar para Melhor Cuidar 44. Incredulidade institucional quanto a eficácia da metodologia dos	autores de ato infracional, na perspectiva da garantia dos seus direitos. 49. Ausência de Políticas Públicas que garantam o atendimento nas áreas preventiva e terapêutica aos adolescentes que fazem uso abusivo de drogas; 50. O não cumprimento do prazo de entrega das requisições de materiais na data estabelecida pela instituição (Almojarifado);	
--	---	--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	processos circulares; 45. Falta de mecanismos que garantam a aplicabilidade das avaliações diárias dos adolescentes; 46. Falta de monitoramento e apoio junto as equipes das Unidades e Programas no detalhamento das atividades dos planos de ação anual. 47. Falta de leitura e conhecimento da Legislação que orientam as diretrizes do atendimento socioeducativo. 48. Carro insuficiente às demandas dos setores 49. Perfil inadequado de alguns servidores para o atendimento socioeducativo 50. Falta de capacitação inicial para os recém contratados 51. Parte do mobiliário em condições precárias 52. Falta dos recursos necessários para informatização da documentação de pessoal 53. Insuficiência de transporte para realizar visitas domiciliares, institucionais e viabilizar o trabalho no âmbito das demais Unidades da FUNAC. 54. Suspensão de crédito para o cartão transporte das famílias. 55. Redução da Equipe Técnica da UNAF. 56. Ausência de um profissional da área de psicologia 57. Falta de vedação do portão no espaço físico reservado ao documento de pessoal, umedecendo o		
--	--	--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	acervo de documentos de pessoal no período chuvoso (DGRH) 58. Perda de documentos do pessoal quando em tramitação por outros setores (DGRH) 59. Discordância do número de adolescentes atendidos com a solicitação de material encaminhadas pelas Unidades ; 60. Não elaboração da Resolução para a educação formal das MSE (CPSE);		
--	--	--	--

2. Destaque os encaminhamentos prioritários

Eixo	Encaminhamentos
Atendimento Socioeducativo	1. Cumprimento das determinações judiciais respeitando a capacidade física da Unidade e de acordo com a Medida ao que o Centro se destina; 2. Atendimento as necessidades básicas dos adolescentes tais como materiais de cama, produtos de limpeza e medicamentos. 3. Disponibilidade de local adequado para garantir o atendimento individualizado e o sigilo profissional; 4. Encaminhamento dos 05 educadores já solicitados pela Direção para suprir as demandas do atendimento do Centro; 5. Reativação do laboratório de informática com equipamentos novos e instrutor capacitado na área; 6. Alinhamento das ações da Defensoria Pública com a Proposta Pedagógica da Unidade. 7. Celeridade da finalização do processo de adequação da sala multiuso, onde se dão os atendimentos individualizados e descanso dos educadores sociais noturnos; 8. Adequação dos vestuários fornecidos, tornando-o compatível com a moda desse segmento etário; 9. Incremento do acervo bibliográfico e dos materiais lúdicos pedagógicos, conforme já solicitado; 10. Garantia de recursos mínimos em verba para despesas miúdas de pronto atendimento. 12. Encaminhamento a rede socioassistencial (CRAS e CREAS) 13. Encaminhamento a rede de saúde (CAPS, CAISCA) 14. Encaminhamento a cursos profissionalizantes 15. Emissão de documentos (RG, CPF, TÍTULO ELEITOR, CARTÃO DO SUS) 16. Encaminhamento para Semiliberdade, Liberdade Assistida. 17. Encaminhamento para atendimento na UNAF CRS e CREAS



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:

www.funac@ma.gov.br

	18. Encaminhamento para sistema S e ACIB, Cursos Profissionalizantes
Unidades	1. Concretização dos serviços de reforma e ampliação do Centro no tempo previsto. 2. Agilidade no processo de adequação do CJE e ampliação de vagas no CJAE, ou a disponibilização de um espaço adequado para recebimento dos adolescentes sentenciados. 3. Substituição da mobília, sofá, cadeiras, mesas, dentre outros equipamentos já relacionados e solicitados; 4. Disponibilidade de veículo permanente; 5. Aquisição de imóvel próprio, planejamento para execução da medida, conforme o estabelecido no SINASE; 6. Celeridade do processo de instalação dos equipamentos de segurança da casa, como cerca elétrica, grades, dentre outros já solicitados. 7. A Unidade tem buscado e garantido dentro do que seja possível para favorecer o andamento e desenvolvimento das atividades do CJF.
Famílias	1. Articulação com a rede de assistência para dar suporte psicossocial e inserção nos programas de apoio as famílias. 2. Garantir recursos para as famílias de outras comarcas, que não possuem condições financeiros para custear suas vindas a capital, bem como sua hospedagem, visando o fortalecimento da convivência familiar; 3. Fortalecimentos dos trabalhos realizados pela Unidade de atendimento à família (UNAF), bem como do programa de Egresso. 4. Garantida a presença dos familiares das adolescentes de outros Municípios como parte do trabalho socioeducativo. 4. Realizar atendimento inicial às famílias e adolescentes nas Unidades; 5. Fazer acompanhamento social e psicológico das famílias nas Unidades, na UNAF e durante visitas domiciliares 6. Disponibilizar às famílias atendimento especializado em Terapia familiar 7. 12. Realizar atividades de grupos com as famílias na UNAF e nas Unidades
Sociedade	1. Realização de debates e publicações em sites e jornais visando esclarecimentos quanto à redução da maioridade penal. 2. Ampliações das ações voltadas para sensibilização do olhar da sociedade a cerca dos adolescente/jovem em conflito com a lei, favorecendo sua inclusão social. 3. Utilização da rede de assistência para as adolescentes (Educação, Saúde e Profissionalização)
Outros	1. Melhor remuneração para os profissionais que estão na execução das medidas socioeducativas, sobretudo aqueles vinculados às Unidades de execução direta; 2. Ampliação de oferta de capacitação profissional aos servidores, levando-se em conta a sondagem de interesse. 3. Capacitação para que o servidor possa se aperfeiçoar, pois o conhecimento é uma ferramenta fundamental para o desenvolvimento do órgão FUNAC (DEO). 4. Processos deverão ser encaminhados através da guia de encaminhamento de documentos – GED (Licitação); 5. Maior agilidade nos Processos para garantir eficácia do certame



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA

Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910

Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:

www.funac@ma.gov.br

	(Licitação); 6. Melhorias de mecânica, lanternagem e pintura de 2 veículos (Hillux e D40) (USA); 7. Treino e sofisticação de técnicas relativas à habilidade ou atividade em questão, Know-how; Agilidade; Honestidade; Atendimento ao cliente; Qualificação dos colaboradores; Gestão das tarefas, são requisitos que temos e necessitamos de constante aperfeiçoamento (USF). 8. Aumentar o número de servidores do almoxarifado (Almoxarifado); 9. Rever o planejamento das atividades realizadas nas Unidades/Programas considerando o material a ser solicitado (Almoxarifado). 10. -Capacitação específica para professores quanto a procedimentos metodológicos a serem adotados nas aulas (CPSE); 11. Elaboração de proposta que dinamize e facilite a visualização (vídeos, cartilhas, jogos, cartazes, oficinas) e apresentação do Regimento Interno; Apoiar as equipes das unidades na elaboração de proposta de difusão do RI e adotar indicadores de verificação do uso do RI (CPSE) 12. Acompanhamento e monitoramento das reformas de adequação das Unidades ao SINASE (CPSE); 13. Análise, aprovação e difusão do plano de segurança junto aos servidores (CPSE); 14. Garantir recursos materiais e financeiros para implantação do OS (CPSE); 15. Treinamento sobre procedimentos de segurança (CPSE); 16. Equipe FUNAC/SES responsável pelo processo de revisão do POE deverá concluir com maior brevidade a revisão para ser enviado ao Ministério da saúde para apreciação final, antes de proceder com os encaminhamentos legais (CPSE); 17. Continuar com articulação com as secretarias de saúde para otimizar os atendimentos necessários às demandas adolescentes (CPSE); 18. Conclusão das reformas e ampliação das unidades com espaços adequados para realização das atividades dos projetos (CPSE); 19. Ambientar os espaços já existentes nas unidades (CPSE); 20. Estender as ações do projeto Cuidar e práticas restaurativas nas unidades de Imperatriz no ano de 2014; 21. Envio das propostas das oficinas sociopedagógica e terapêuticas para CPSE/DAF com o respectivo orçamento para avaliação de liberação de recursos materiais e financeiros (CPSE); 22. Continuar com o processo de sensibilização e replicagem da metodologia dos processos circulares envolvendo todos os funcionários da FUNAC (CPSE); 23. Montar calendário de detalhamentos das atividades segundo plano de ação com as equipes das unidades e programas (CPSE); 24. Reforçar com a UNAF o apoio às equipes das unidades sobre estudos das legislações pertinente ao atendimento às famílias (CPSE); 25. Contemplar nos PIAS dos adolescentes ações de promoção às suas famílias conforme diretrizes do Plano Nacional de Convivência Familiar e SINASE (CPSE);
--	---



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

	26. Priorizar no Plano de capacitação da FUNAC formações para os servidores que contemple as legislações que orientam o atendimento socioeducativo (CPSE). 27. Reforma das salas (DCCF) 28. Limpeza nos ar condicionados (DCCF) 29. Manutenção nos equipamentos (DCCF) 30. Melhores condições de trabalho (DCCF) 31. Estações de trabalho para os setores urgentes (DCCF) 32. Substituir o mobiliário precário: arquivos de aço com 04 gavetas , armário de aço com 2 portas (DGRH) 33. Informatizar e digitalizar todos os documentos referentes ao pessoal contratado (DGRH). 34. Capacitar pessoal do setor (DGRH) 35. Participar em Estudos de Casos e Construção do PIA (PLANO Individual de Atendimento) dos adolescentes nas Unidades 36. Disponibilizar massagem terapêutica e relaxamento às famílias, adolescentes e servidores 37. Elaborar e executar o Plano de Atendimento Familiar 38 Articular com CRAS e CREAS de São Luis e dos outros municípios do Estado e demais Políticas Públicas, conforme demanda identificada das famílias
--	--



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE E – Lista dos Participantes

Nº	NOME	FUNÇÃO/SETOR
1	Adalberto Moraes Frasão	Diretor
2	Alessandra Lídeja Farias Dias	Advogada
3	Alexandrina de Abreu	Assistente Social
4	Alexsandro Farias de Sousa	Diretor CJC
5	Ana Maria Soares de Souza	CJS - ITZ
6	Ana Raimunda P. Melo	C.J. Florescer
7	Anailde Everton Serra	Presidente
8	Cardel M. C. Da Silva	Assessor Jurídico
9	Cleo Protásio de Souza	Assessoria/orçamento
10	Conceição de Maria da Silva	Almoxarifado
11	Cyntia G. Santos	Assistente Social
12	Daniella F. Veras	Pedagoga
13	Eldes de Sena Ferreira	Educador Social
14	Eunice da C. Fernandes	Coordenadora
15	Gladys de Jesus Almeida	Coord. Prog. de Egresso
16	Glória Maria Silva Braga	Assistente Social
17	Graciela Campelo dos Santos	Resp. Atendimento Inicial
18	Haroldo Durans	Aux. Tec. Pedagogo
19	Irene dos Santos Pereira Rolim	Coord. Prog. Família
20	Italo Reis Brown	Advogado
21	Ivanildo Magalhães	Div. de Capacitação
22	Jaqueline Boabaid	Assistente Social
23	João Leandro M. de Queiroz	Psicólogo
24	José Domingos Moraes	USA
25	Josinete A.A. de Souza	CJC/MSE/Imperatriz
26	Kathycya Lenna Vieira Batista	Assistente Social
27	Lindoura da Luz Boais pereira	Administrativo
28	Lindoura Boais	Administrativo
29	Lucia das Mercês Diniz Aguiar	Assessora
30	Magdahil Vasconcelos Portela	DIRTEC
31	Marcos Esposito	Diretor
32	Maria da Conceição P. Coimbra	Assistente Social
33	Maria da Glória Freitas	Chefe Transporte
34	Maria de Jesus Lopes da Silva	Assistente Social
35	Maria de Jesus Reis Ribeiro	Monitora
36	Maria do Carmo O. C. Silva	DIRTEC



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

37	Maria Margarida C. de Freitas	Chefe de Gabinete
38	Maria Miranda Braga	Arte Educadora
39	Marilda Vera Cerqueira de Carvalho	Assistente Social
40	Mario Rannyére de A. Brasil	Psicólogo CJNJ
41	Marly Fonseca	Atendimento Inicial
42	Nilce Cardoso Ferreira	Assessora
43	Nilson Muniz dos Santos	Div. Capacitação
44	Olivar Araujo P. Junior	Socioeducador
45	Paula Cristina A. Guterres	Pedagoga
46	Pedro Henrique M, Macau	Vice-Diretor
47	Raimunda Sipaúba	DAF
48	Reydeglan Rafael N. De Sousa	Diretor CJS
49	Ricardo Araujo Oliveira	Informática
50	Rosangela de Jesus Souza Santos Azevedo	Aux. Tec. Pedagógica
51	Rose Ieda Sales N. De Mesquita	Pedagoga
52	Roseany Viegas	Assessora Jurídica
53	Rosilda de Brito	Assistente Social
54	Rozimar Teles Matos	DMP
55	Sabrina Ribeiro Serra	Assistente Social
56	Sandra Maria Ferreira Porfilho	Diretora
57	Sebastiana Maria Viegas	Chefe DGRH
58	Sidiney Figueredo Pinheiro	A.T.P. CJS
59	Tatiana Araujo Souza	CJNJ
60	Teresa Neumann Almeida Barcelos	Assistente Social
61	Vanderli Souza Ferreira	A.T.P. CJC
62	Veralice Martins Leite Alves	Coord. Prog. De Profissionalização
63	Wendson Pinto Carvalho	Motorista



ESTADO DO MARANHÃO
FUNDAÇÃO DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE – FUNAC/MA
Rua Candido Ribeiro, 850 – Fonte do Bispo. CEP: 65015-910
Fone: (098) 3232-6484 / 3231-4738 / 3222-5041. Fax: (098) 3232-6484. Site:
www.funac@ma.gov.br

APÊNDICE F – Quadro de Detalhamento das Ações

EIXO 1: Gestão			
AÇÃO	ENCAMINHAMENTO NECESSÁRIO	PRAZO	RESPONSÁVEL (servidor/setor)
EIXO 2: Atendimento técnico -sociopedagógico			
AÇÃO	ENCAMINHAMENTO NECESSÁRIO	PRAZO	RESPONSÁVEL (servidor/setor)
EIXO 3: Infraestrutura			
AÇÃO	ENCAMINHAMENTO NECESSÁRIO	PRAZO	RESPONSÁVEL (servidor/setor)